

« Faire avec »
Réflexions liminaires autour d'un concept
indispensable, indépassable et encombrant :
le partenariat dans la coopération
internationale.

Prof. Gautier Pirotte

(OMER & Observatoire des Sociétés civiles, Université de Liège)



Introduction

- « Partenariat » omniprésent dans la coopération internationale.
 - A l'échelon local
 - A l'échelon international
- Cadre idéal normatif large et rassembleur.
 - Egalité
 - Différence
 - Interdépendance
 - Respect (& confiance)
 - Diagnostic partagé et poursuite d'un objectif commun.

Partenariat **indispensable**

- Idées :
 - Rupture avec approche paternaliste (héritage ère coloniale)
→ Approche égalitaire postcoloniale
 - Concrètement :
 - Chaîne du développement & maillage de partenariats
→ Élément de définition des acteurs en présence.
 - Gestion / stratégie :
 - S'inscrit dans une réflexion sur l'efficacité, l'efficience, la pertinence et la durabilité des programmes et projets.
- « Le partenariat c'est *faire avec, forcément* »**

Partenariat **indépassable**

- Partenariat au cœur des politiques de développement
 - 60's-70's : approche projet, valorisation « auto-développement », acteurs locaux.
 - 80's – 90's : valorisation des acteurs locaux.
 - Tournant du millénaire : consécration et jeu triangulaire (vers une co-Gouvernance).

// Montée en puissance management néo-libéral : efficacité, rentabilité responsabilité individuelle...

➔ « **Le partenariat? On doit *faire avec* désormais!** »

Partenariat **encombrant**

1. Partenariat & rapport de domination

2. Mise en tension entre une promesse (égalité des partenaires) et contexte de mise en œuvre marqué par une inégale répartition des ressources dans un contexte de recherche d'une plus grande efficacité de l'aide.

➔ « **Le Partenariat ? Ben... on doit *faire avec*** ».

Pour conclure : triple enjeux

- **Enjeu de coopération**

- Outil visant le renforcement des activités d'aide.
- Une règle essentielle du jeu de coopération.

- **Enjeu scientifique**

- Donne de l'importance à ce qu'on cache : le facteur humain et les rapports de domination.

- **Enjeu éthique**

- Risque du PPP : « Partenariat Potentiellement Potemkine » (trompe l'œil)
 - Recherche d'efficacité → risque d'un partenariat instrumentalisé.
 - Promesse égalitariste difficile à tenir en raison d'une distribution déséquilibrée des ressources.
 - Place des rapports de domination.
- Horizon à ne pas perdre de vue. Mais quelle alternative?